

第54回高教研研究員集会 令和8年度全国大学教育研究センター等協議会

令和8年 **8.21** 

参加費無料

9:00~12:40

「責任ある大学経営」の実装：高等教育系センターの新たな挑戦
— “データ駆動型 IR+ELSI・RRI” と
“FD/SD” を繋ぐ新たな大学経営支援の模索—

プログラム

9:00

開会の辞

9:00-9:10

広島大学長挨拶

越智 光夫

9:10-9:20

広島大学高等教育研究開発センター 活動紹介

村澤 昌崇 広島大学

9:20-10:00

講演 I

日本の大学：IR の現状と課題

浅野 茂 山形大学

10:00-10:40

講演 II

大学 IR に活かす「攻め」の分析手法—因果 AI で読み解く、学生の起業家意識形成

池田 亮介 株式会社 hootfolio

司 会 廣内 大輔 / 大阪大学 野内 玲 / 広島大学

10:40-10:45

休憩・司会入替

10:45-11:25

講演 III

「守り」の大学 IR へ：大規模データの利活用とプライバシー保護に関する現状と課題

伊藤 伸介 中央大学

11:25-11:30

席配置換え

11:30-12:10

コメント

コメンテーター

白鳥 成彦 / 東京都市大学

総括討論

司 会 野吾 教行 / 学校法人河合塾 石原 朗子 / 岩手大学

12:10-12:40

協議会総会

閉会の辞

司 会 村澤 昌崇 / 広島大学

場 所 》 TKPガーデンシティPREMIUM広島駅北口 (広島市東区二葉の里 3-5-7 GRANODE 広島 3 階)

定 員 》 会場 70 名 オンライン 300 名

申込方法 》 <https://rihe.hiroshima-u.ac.jp/2026/07/2026-8-20-21-ide57-center-rihe54/>

問合せ先 》 広島大学高等教育研究開発センター事務係

〒739-8512 広島県東広島市鏡山 1-2-2 TEL: (082) 424-6240 / E-mail: k-kokyo@office.hiroshima-u.ac.jp



令和8年 **8.21** 金
9:00~12:40

第54回高教研究員集会 令和8年度全国大学教育研究センター等協議会

「責任ある大学経営」の実装：高等教育系センターの新たな挑戦
— “データ駆動型 IR+ELSI・RRI” と
“FD/SD” を繋ぐ新たな大学経営支援の模索—

高等教育系センターはこれまで、FD/SD を通じて教育の質保証を牽引してきました。しかし、複数の大学で再編統合が進む中、トップの意思決定を直接支える組織への転換が、センター群の新たな組織戦略の一つとして考えられます。その新たな役割の一つとして期待されるのが、次世代 IR による高度な経営支援です。たとえば、AI や機械学習、因果分析等の先駆的方法を用いた「処方箋的・問題解決的分析」へとアップデートし、トップの意思決定を支える「攻めの IR」を構築することも選択肢となるのではないでしょうか。

他方で、大学は多目的の同時的最大化や最適化を求められるため、相反する目的間の相克や利益相反といった課題に直面します。また、高度なデータ分析を学生や教職員等への支援に繋げる過程では、不用意な負のラベリングやバイアスの付与、個人特定、さらには属性による差別に繋がりを危惧性も孕んでいます。そのため、データ分析を真の支援へと昇華させるための、ELSI や RRI の防波堤設計、すなわち「守り」が不可欠となります。

このような高度な分析基盤の実装と、ELSI・RRI による保護・保障機能を単独の大学で両立させることは非現実的です。そこで本集会では、センター間ネットワークを通じた「責任ある大学経営のための、データ駆動型 IR と ELSI・RRI の連動によるエコシステム」について議論します。プラットフォームや知見を共有する互恵的エコシステムの構築が、データ駆動型支援（攻め）と倫理的配慮（守り）を両立させ、次世代の高等教育センターが共創・発展していくための処方箋となる可能性を模索します。

場 所 》 TKPガーデンシティPREMIUM広島駅北口（広島市東区二葉の里 3-5-7 GRANODE 広島 3 階）

定 員 》 会場 70 名 オンライン 300 名

申込方法 》 <https://rihe.hiroshima-u.ac.jp/2026/07/2026-8-20-21-ide57-center-rihe54/>

問合せ先 》 広島大学高等教育研究開発センター事務係
〒739-8512 広島県東広島市鏡山 1-2-2 TEL: (082) 424-6240 / E-mail: k-kokyo@office.hiroshima-u.ac.jp

