

学長のリーダーシップとは？

太田 肇（同志社大学教授）

リーダーシップとは？

「人間の集団的努力を喚起して集団の目的を効果的に達成していくためにリーダーが集団成員にたいして行使する対人的な影響力」（占部都美編著『経営学辞典』中央経済社）

組織(大学)の目的と個人(教職員)の目的

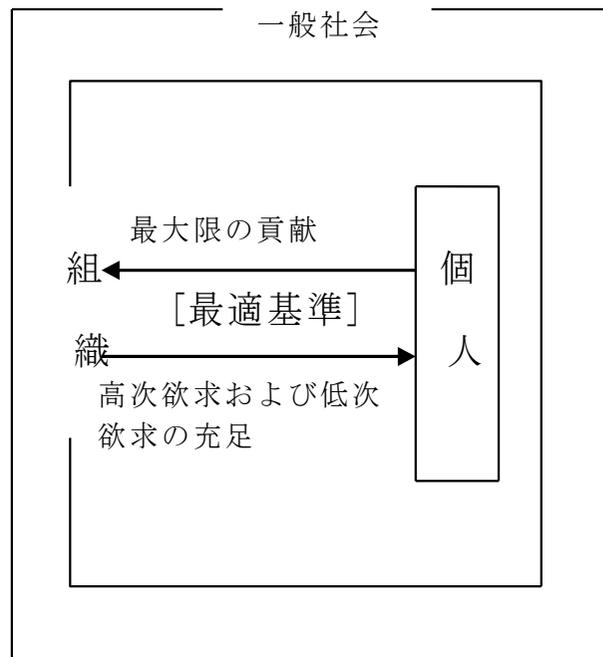
組織の目的－研究と教育 プラスアルファ

個人の目的－究極的には欲求の充足

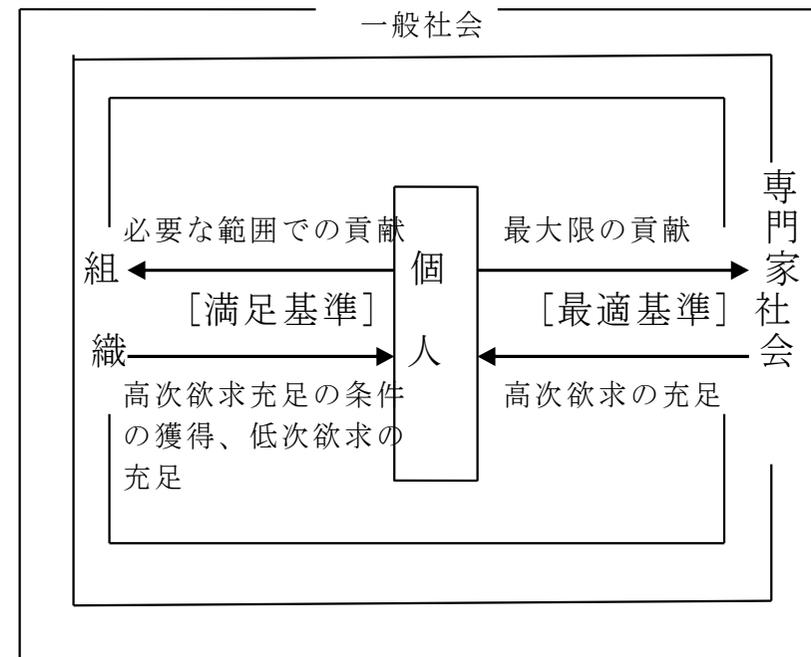
教員・職員と組織の関係

組織人モデルとプロフェッショナル・モデル

<組織人モデル>



<プロフェッショナル・モデル>

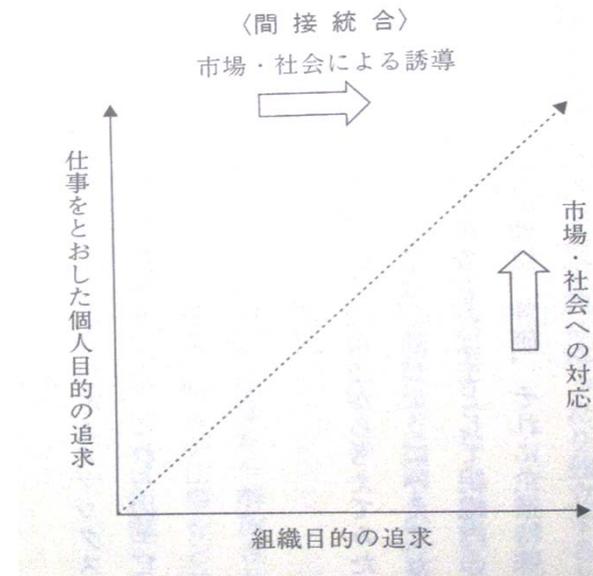
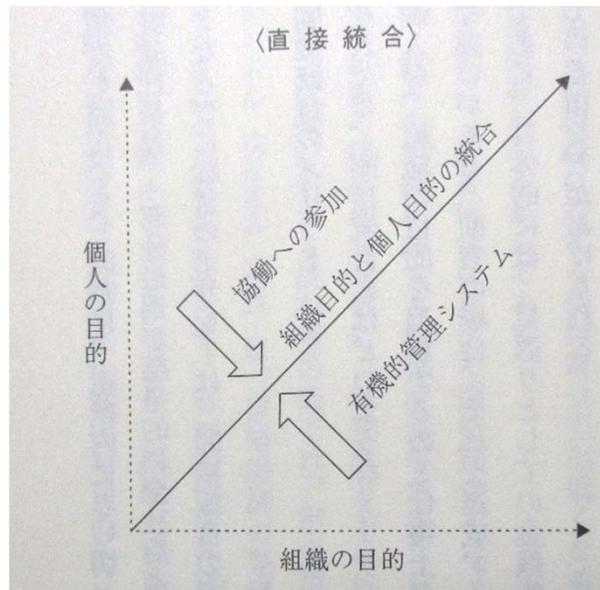


出所：太田肇 『プロフェッショナルと組織』 同文館出版、1993、56 頁。

組織と個人の統合

直接統合(組織人の場合)

間接統合(プロフェSSIONナルの場合)



出所: 太田肇『仕事人(しごとじん)と組織』有斐閣、1999年、77頁。