

◆平成29年度高等教育公開セミナーのご案内◆

－ 組織としての大学：大学における組織と個人のあり方を模索する －

開催日	平成29年8月23日（水）～24日（木）
場所	広島大学高等教育研究開発センター授業開発室
定員	30名（先着順で受付）
受講対象	高等教育に関して基礎的な知識習得を希望する者
講義内容	後述のプログラム参照
講師	太田 肇（同志社大学）、菊澤 研宗（慶應義塾大学）、 安部 有紀子（大阪大学）、野吾 教行（河合塾）ほか
受講料	無料
申し込み方法	センターHPよりお申し込みください。
申し込み期限	平成29年8月18日（金） ●定員に達した場合はその時点で締め切ります。 ●締切日に定員に達しなかった場合は、締切日以後も申し込みを受付けることがありますので、後述の連絡先までご照会ください。

広島大学高等教育研究開発センター（以下「センター」）は、1972年、この分野では日本で最初に設置された大学・高等教育に関する研究のための専門機関です。センターは高等教育の基本的な理念、構造、機能等について基礎研究及びそれに基づく大学院教育を行う一方で、幅広く受講者を募って公開講座やセミナー等を開催してきました。

本年度は、8月23日（水）～24日（木）にかけて「組織としての大学：大学における組織と個人のあり方を模索する」と題して高等教育公開セミナーを開催いたします。近年、大学のガバナンス・マネジメント・経営戦略が大学改革の主対象となっていることから、大学を「組織」という単位で改めて捉え直す必要性に迫られています。セミナーの講義では、大学という「組織」はどうあるべきか、その中で個人はどのような対応が必要か等について、講師が多様な角度から取り上げることとしています。

今年度のセミナーの講師は、例年から装いを一新し、センター外部から講師を招聘し講義をしていただきます。講師は、組織論、経済学のご専門の方、高等教育における学習支援の専門家、そして近年では大学改革の支援にも乗り出している学習塾の方にお揃いいただき、多様性と学際性に富んだ陣容となっております。講師がそれぞれのご専門の研究・調査に基づいて大

学・組織・個人に関する問題を取り上げ、それを受講者とともに掘り下げていくこととしております。

日頃大学運営に携わる大学教職員を始めとする方々、あるいは高等教育の研究に従事されている方および高等教育に関心をお持ちの方々の幅広い参加をお待ちしております。

※例年、夕刻からの懇親会が盛況です！近場の気軽に立ち寄れる居酒屋を場として、講師の方々と参加者の皆様方がとても近い距離で楽しく熱い交流と情報交換を行い、大いに盛り上がります。公開セミナーの目玉は、この「懇親会にある」と言っても過言ではありません！これだけを目当てのご参加でも構いません！どしどしご応募ください。

今年度は二日目のランチも予定しておりますので、こちらもどしどしご参加下さい。

[プログラム]

平成 29 年度 広島大学高等教育研究開発センター 夏の公開セミナー		
第 1 日目 8 月 23 日 (水)		
14:40～	受付	
15:00-15:10	開会行事	センター長挨拶
		担当教員・タイトル・概要
15:10-16:25	第 1 講義	太田 肇 (同志社大学) 「大学の組織改革－インセンティブ構造からのアプローチ－」 大学の組織改革は「あるべき」論や全体主義的アプローチから語られることが多いが、組織を構成する個人の視点を欠いた組織は機能せず、「絵に描いた餅となる。 そこでまず教員・職員それぞれがおかれている現状を踏まえ、それぞれの職業社会学的特徴、インセンティブ、モチベーションの仕組みを整理する。そのうえで、望ましい大学の組織づくりについて提言したい。
16:25-16:35	休憩	
16:35-17:50	第 2 講義	菊澤 研宗 (慶應義塾大学) 「組織は合理的に失敗する－組織の「不条理」とその回避－」 今日、日本では企業の不祥事が多発している。このような企業を、多くの人々は無知で非合理的な人たちの集団だとみなす傾向がある。 はたしてそうなのか。実は、人間組織は合理的に不正や非効率に導かれる可能性、つまり「不条理」に陥る可能性がある。このことを、戦後もっとも馬鹿げた組織と批判されている日本軍の事例を取り上げて説明してみたい。 そして、このような不条理をいかにして回避できるのか。これについてお話してみたい。
18:30～	懇親会	希望者のみ、会費制、場所は大学近隣を予定

第 2 日目 8 月 24 日 (木)		
9:30-10:45	第 3 講義	安部 有紀子 (大阪大学) 「学習環境の構築のための組織・個人の役割－学生の学習を促進するための支援とは？－」 「学習者中心の大学教育」において、大学が組織的に学生

		の学習を促進するためにどのような支援やアプローチが可能か米国の事例を紹介し、学習支援、学生支援に通底する学習環境デザイン、教職員の役割の変化や、学生の学習成果を基盤にしたアセスメント（PDCA サイクル）についてフロアとともに考えていく。
10:45-10:55	休憩	
10:55-12:10	第4講義	野吾 教行（河合塾）ほか 「グローバル社会に対応した大学教育を組織としてデザインする」 グローバル化に対応するための施策は文部科学省でも大学でも近年活発に打ち出されている。河合塾では、そのための大学教育が現状いかに実施されているかという問題意識のもと、「グローバル社会に対応した大学教育調査」を実施した。本講義ではその結果を報告するとともに、組織としての大学が、グローバル化に対応するために、取り巻くアクターとの関係から成り立つ環境をいかに捉え教育施策に結びつけているかを例示し、今後に向けての示唆を提供する。
12:10-12:25	閉会行事	
12:45～	ランチ	希望者のみ、会費制、場所は大学内外を予定、ランチ後解散

〔申し込み方法〕

- ・8月18日（金）までに「お申し込みフォーム」よりお申し込みください。
- ・一部のみの参加も可能です。その旨お申込みフォームに記載ください。
- ・申し込み数が定員を超えた場合はその時点で受付を終了いたします（その旨 Web サイトで告示します）。
- ・締切日に定員に達しなかった場合は、締切日以後も申込を受け付けることがありますので、下記連絡先までご照会ください。
- ・申し込みの受理等センターから申込者宛の連絡は、お申し込みの際に記載いただいたメールアドレスへ送付されます。まとめてお申し込みされた場合は、各受講者にご連絡ください。

〔留意事項〕

- ・申し込みをされた方で、8月18日（金）までに受理の可否について連絡がない場合は、お手数ですが下記照会先（センター事務係）までお問い合わせください。
- ・講義の時間割等は、都合により変更になる場合があります。
- ・懇親会・ランチに参加希望される方は当日受付で会費をお支払ください。

- ・ 宿泊が必要な方は、各自ホテル等をご予約ください（以下のサイト参照）。

<http://www.hh-kanko.ne.jp/stay/index.html>

- 最寄りには西条 HAKUWA ホテルです（徒歩圏内）。
- 公共交通機関を利用される場合は、上記西条 HAKUWA ホテル以外に、西条駅周辺又は広島大学及び西条駅間にある宿泊施設が便利です。

[本件に関する照会先]

◇ 受付等に関する照会は「センター事務係」まで

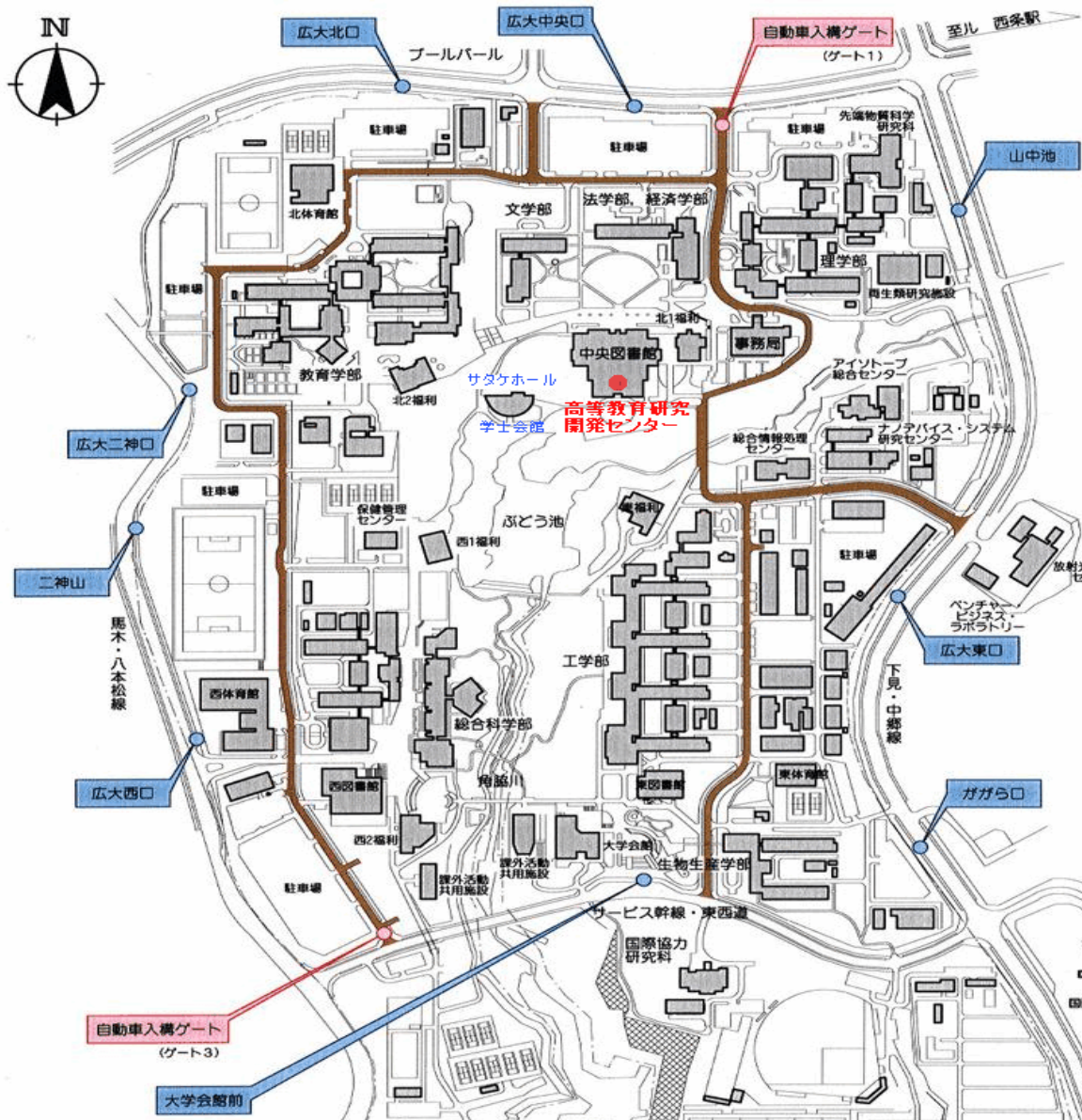
TEL : 082-424-6240/3540 E-MAIL : k-kokyo@office.hiroshima-u.ac.jp

※センター事務室は8月10日（木）から15日（火）まで一斉休暇をいただいております。

◇ 内容等に関する照会は「村澤昌崇」まで

TEL : 082-424-6236 E-MAIL : mrswm@hiroshima-u.ac.jp

(別紙) 公開セミナー会場の案内



●はバス停（時計反対回りで周回します）

高等教育研究開発センターは中央図書館の下にあります（地図上部寄り中央、この左になります）。センターと中央図書館の建物は同じですが、センターの入口は裏側（南側）になります。図書館から入ることはできません。

広大中央口でバスを降りた場合は、ゲート1から入って南に下がり、事務局と北1福利（会館）の間を通って図書館の南側に回ってください。山中池で下車した場合は、車道に沿って南に下がって、最初の歩行者専用入口からキャンパスに入って事務局に向けて進んで下さい（以下上記に同じ）。

車でお越しの方は、夏季休暇中につき、どのゲートからでも入構できます。駐車場は、学内各所にあります。センターの東西にもあります。

広島大学高等教育研究開発センターへの経路

●JR在来線（山陽本線）経由

- ・西条駅からバス「広島大学」行で「広大中央口」下車。所要約12分。平日日中は約15分間隔で出ています。
- ・八本松駅からバス「広島大学」行で「山中池」又は「広大中央口」下車。所要約15分。

●山陽新幹線経由（東広島下車）

- ・東広島駅からバス「広島大学」行で「山中池」又は「広大中央口」下車。所要約15分。
- ・タクシー利用（約2,000円）。

●山陽新幹線経由（広島下車）

- ・JR山陽本線で西条駅又は八本松駅まで行き、バス「広島大学」行乗車（上記参照）。

●航空機利用（広島空港着）

- ・広島空港からJR白市駅までバスで行き（所要約15分）、JR山陽本線で西条駅下車（所要約10分）。バス「広島大学」行で「広大中央口」下車（上記参照）。

●広島市発高速バス（JRグリーンフェニックス）利用

- ・広島バスセンター又は広島市内停留所（「不動院」及び「中筋駅」）から広島大学方面行のJR高速バス「グリーンフェニックス」に乗り、「広大中央口」下車（バスセンターから所要約1時間）。